

NEGZ Brown Bag Meeting

Kommunale Positionen zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung

Marco Brunzel / Ralf Armbruster / Thomas Patzelt



BROWN BAG MEETING
Kommunale Positionen zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung



Marco Brunzel

Kommune X.0-Vorstand für Digitale Erprobungsräume

Lagebild / Positionsbestimmung
aus kommunaler Sicht



BROWN BAG MEETING
Kommunale Positionen zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung

Kommune X.0

Lagebild / Positionsbestimmung I

- Die **öffentliche Verwaltung** ist das „**Betriebssystem unserer Gesellschaft**“.
- Der öffentliche Sektor ist die **größte „Branche“ unserer Volkswirtschaft**.
- Das bestehende System der öffentlichen Verwaltung ist **überkomplex und ineffizient**.
- IT wird noch immer überwiegend als „**Werkzeug**“ für die bestehenden Prozesse angesehen.
- E-Government ist daher meist „**Elektrifizierung bestehender Prozesse in bestehenden Strukturen**“
- Das **OZG** war von Anfang an (sprichwörtlich) „zu kurz“ gedacht (nur Zugang!).
- **Organisatorische Gestaltungspotenziale** neuer Technologien werden nicht gezielt erschlossen.
- Dabei zeigte sich in Krisen wie leistungsfähig **neue plattformbasierte Leistungsnetzwerke** sein können.
- Aktuell steigen die Anforderungen und **schwinden Ressourcen und Vertrauen dramatisch**.



Lagebild / Positionsbestimmung II

- Die **Kommunen** liegen im **Schnittpunkt vielfältiger Herausforderungen und Ressourcenprobleme**.
- Zugleich ist die kommunale Ebene der wesentliche **Erfolgsfaktor für den Erfolg von Transformationen**.
 - Klima, Energie, Wohnen, Verkehr, Demokratie, Gemeinwesen, Stoffströme, ...
- Auf kommunaler Ebene erleben wir **Fachkräftemangel und digitalen Entwicklungsrückstand** sehr real.
 - Bauämter, Planungs- und Genehmigungsverfahren, Kommunale Fachverfahren, IT-Dienstleister
- Daher gilt es zwingend **die kommunale Ebene substantziell zu entlasten**.
 - **Rückgabe übertragender Verwaltungsleistungen** an Bund und Länder (Dresdner Forderungen)
 - Förderung und Etablierung neuer **interkommunaler Verbünde und Kooperationen**
 - Kooperative Nutzung **datenzentrierter + plattformbasierter IT-Infrastrukturen** (SaaS, PaaS, IaaS)



Phasen der Verwaltungsinformatik

	Gestern	Heute	Morgen
Fachlicher Fokus	Anwendungsunterstützung (IKT-Einsatz bei/für Sachbearbeitung)	Prozessunterstützung (Senkung von Bürokratiekosten, Onlinezugang / E-Government)	Wirkungsorientierung / Gesamtergebnis Fokus auf Impact: z.B. Fertigstellungen, Ressourceneinsatz Erfüllungsaufwand in Verwaltung + Wirtschaft (Zeit, Geld, Co2)
Technikeinsatz	Einzelne IT-Werkzeuge	Integrierte (Fach-)Anwendungen, Online-Module / Serviceportale	Plattformen / Dienste / M2M / Apps (öffentliche/private Intermediäre)
Daten	Digitale Dokumente (Pläne und Akten)	Standardisierte Daten und Schnittstellen (XÖV, FIM, GML/IFC,..., Dienste)	Datenmodelle / BIM (3D, VR/AR, 4D/5G) Datenbasierte Wertschöpfungsketten (Urbane Plattformen, Datenmarktplätze)
Struktur (Paradigma)	Aufgabenorientierte Verwaltung	Kunden-/Nutzerorientierung (meist jedoch bezogen auf Einzel-Verwaltung / selten Portalverbund)	Vernetzte Verwaltung / Staat als Plattform (OnceOnly / DigitalFirst)

<https://www.esv.info/978-3-503-23762-3>



BROWN BAG MEETING

Kommunale Positionen zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung

Kommune X.0

Gestaltungsdimensionen der Transformation



Gestaltungsverantwortung von Bund und Ländern

Die Kommunen sind staatsorganisationsrechtlich Teil der Länder und daher keine "dritte Ebene" im föderalen Staatsaufbau.

 <https://www.bmi.bund.de> > themen

Föderalismus und Kommunalwesen - BMI



BROWN BAG MEETING
Kommunale Positionen zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung

Kommune X.0

VIELEN DANK FÜR EUER INTERESSE!

GIBT ES WEITERE
ANREGUNGEN ODER FRAGEN?

WWW.KOMMUNEX0.DE



BROWN BAG MEETING
Kommunale Positionen zur Staats- und Verwaltungsmodernisierung

Kommune X.0